

第 1 章：導言

1.1 西九文化區的背景

- 1.1.1 佔地約 40 公頃的西九文化區（以下簡稱「西九」），將會發展成爲一個綜合文化藝術區，具有世界級文化藝術設施、卓越的人才、地標式的建築物及具質素的節目，並將具有香港居民及遊客必到的吸引力。
- 1.1.2 在「西九文化區管理局條例」（香港法例第 601 條）的授權下，西九文化區管理局（以下簡稱「西九管理局」）於 2008 年 10 月成立，以推展西九項目。
- 1.1.3 西九管理局將爲西九擬備一份發展圖則，呈交城市規劃委員會考慮，並提請行政長官會同行政會議批准。

1.2 公眾參與活動

- 1.2.1 西九管理局承諾進行三個階段的公眾參與活動，以有系統的方式聽取公眾和包括文化藝術界別在內的持份者的意見。所收集並經分析的意見將會在西九的規劃和設計過程中給予考慮。

第一階段

- 1.2.2 第一階段的公眾參與活動由 2009 年 10 月 8 日至 2010 年 1 月 7 日期間進行。西九管理局藉此瞭解社會對西九整體規劃的願景及期望，以及文化藝術界別的持份者對文化藝術場地內設施的要求。一份總結各方意見的報告於 2010 年 3 月發表。
- 1.2.3 隨後，三家概念圖則顧問參考所收集的公眾意見，制訂三個概念圖則方案，該三個概念圖則方案分別是：（1）由 Foster + Partners 設計，霍朗明勳爵（Lord Norman Foster）領導的「城市中的公園」；（2）由許李嚴建築師事務所有限公司設計，嚴迅奇先生領導的「文化經脈 – 持久活力」；（3）由 Office for Metropolitan Architecture 設計，雷姆·庫哈斯先生（Mr. Rem Koolhaas）領導的「文化新尺度」。

第二階段

- 1.2.4 第二階段的公眾參與活動在 2010 年 8 月 20 日至 11 月 20 日期間舉行。在此階段的公眾參與活動期間（參閱**附錄 1**的公眾參與活動列表），西九管理局向公眾展示三個概念圖則方案，並向公眾及持份者（參閱**附錄 2**的獲邀參與焦點小組會議的持份者團體）徵詢以下三方面的意見：(1) 各概念圖則方案，在何種程度上反映第一階段的公眾參與活動中所收集的關於規劃方面的

主流意見；(2) 三個概念圖則方案的個別特點；(3) 核心文化藝術設施的分階段發展安排和額外設施的種類。

- 1.2.5 西九管理局透過不同的地點，包括概念圖則方案的巡迴展覽場地、論壇和焦點小組會議，康樂及文化事務署（康文署）轄下的全港文化藝術場地、各區民政事務處及公共屋邨，向公眾派發了全套諮詢文件，即三個概念圖則顧問準備的材料和一份問卷。公眾人士亦可透過西九管理局的網頁，瀏覽及索取有關材料並填寫上述問卷。
- 1.2.6 公眾人士可透過問卷、由諮詢委員會主席設立的 Facebook 羣組、電郵、傳真及郵件，向西九管理局表達意見。
- 1.2.7 為公眾人士及持份者舉辦的公眾參與活動，包括 1 個青年論壇、5 個公眾論壇、15 個焦點小組會議／論壇及 6 個其他會議／論壇。
- 1.2.8 在諮詢期間，在每個巡迴展覽場內亦進行了場地訪問調查。

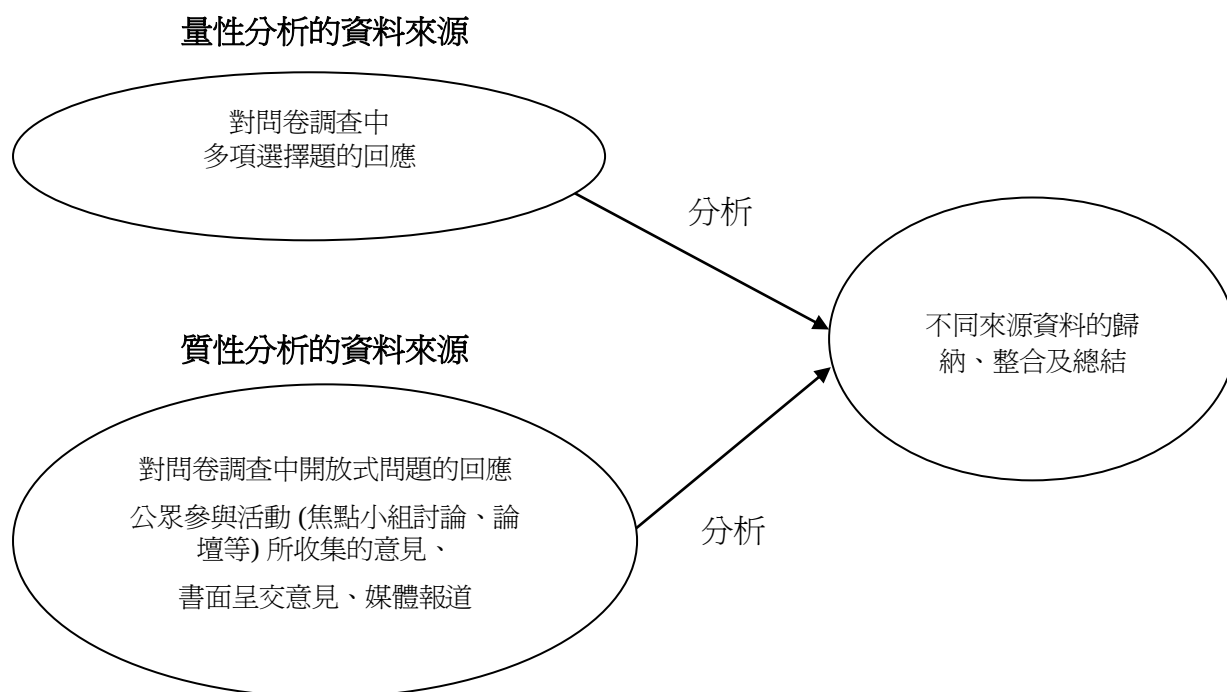
第三階段

- 1.2.9 西九管理局在考慮第二階段所收集的意見後，將會選出一個概念圖則方案，作為擬備西九發展圖則的基礎。在第三階段的公眾參與活動期間，西九管理局將會就詳細發展圖則，諮詢公眾及持份者的意見。

1.3 顧問工作

- 1.3.1 本顧問工作旨在組織，分析及匯報持分者及公眾對三個西九文化區發展的概念圖則方案及相關議題的意見。本報告涵蓋了第二階段公眾參與活動中所收集到的意見。
- 1.3.2 在這個階段裏，顧問工作分為兩個主要部分：
 - 第 1 部分：分析在公眾參與活動期間所收集的問卷內多項選擇題的回應，這些包括自行遞交的問卷及在巡迴展覽場地內經訪問調查的問卷。
 - 第 2 部分：分析有關會議記錄、媒體報導、書面呈交意見，以及回應者在上述問卷內對開放式問題的回應。
- 1.3.3 **圖表 1** 是整個顧問工作的示意圖，而在第 2 章及第 3 章的開端，將分別解釋上述第 1 及第 2 部分工作所採用的研究方法。

圖表 1：顧問工作的示意圖



1.4 顧問團隊及工作模式

- 1.4.1 西九管理局委任香港理工大學公共政策研究所為分析三個階段公眾參與資料及撰寫研究報告的顧問。
- 1.4.2 顧問團隊由香港理工大學公共政策研究所首席研究員阮博文教授領導，其他成員包括李鐸教授、Ruth Bereson 教授、陳漢雲教授、倪偉定教授、駱湛才博士、何巧清博士、吳偉昌博士、羅天昇博士、莊敬博士、陳繼宇博士、李穎博士、葉浩彬先生、張薇小姐、陳淑雯小姐、梁浩賢先生、黃敏婷小姐及吳瑞明小姐。
- 1.4.3 本顧問團隊以完全學術獨立的方式運作。在三個階段的公眾參與活動上，顧問團隊會根據每階段所收集的意見，撰寫報告，呈交西九管理局。